

# PROVEEDURIA EN UN MUNDO GLOBALIZADO

Por: Kamal E. Dieck

### Proveeduría:

- Cargo y oficio de proveer.
  - Muchas empresas tienen el cargo, pero no el oficio. (1)
  - Al no cumplir con las expectativas o requisitos, nos obliga a buscar nuevas opciones nacionales e internacionales. (2)

## Componentes Principales de un Proveedor Exitoso

Precio Competitivo (3)

Calidad (4)

Servicio (5)

## Que otras cosas buscamos en un proveedor?

- Confiabilidad: Entregas, calidad, etc.
- Valorización Monetaria: lo más barato no siempre es la mejor opción.
- Comunicación Eficiente y Constante: un canal abierto.
- Seguridad Financiera: asegura que el proveedor va estar ahí mañana.
- Socio Estratégico: hacer saber a su proveedor lo importante que es para su negocio.

## Estrategias en la Seleccion de un Proveedor

- Igualar o exceder las expectativas del cliente.
- Tener un solo proveedor es algo riesgoso, pero tener muchos podría restarle nuestra importancia al proveedor.

# Identificar Proveedores Potenciales

- Expos
- Afiliación a Gremiales
- Buscar recomendaciones

## Oportunidades de Mercado

- Las barreras de antes son las oportunidades de ahora.
- Acceso a nuevos mercados:
  - Tratados de Libre Comercio (6)
  - Acuerdo Bilaterales entre paises
  - Accesibilidad a nuevos proveedores por medio de informacion en linea

## Persistencia

- La persistencia es clave para poder obtener un cliente nuevo. (10)
- El servicio continuo (mantenimiento) es clave para mantenerlo.

## Lo fácil, lo difícil

- No hay nada más difícil que obtener un cliente.
- No hay nada más fácil que perder un cliente.

# Proceso de Seleccionar a un Proveedor

- Cotización
- Comparación de Precios
- Trazabilidad de Producto (8)
- Negociación de Términos y Condiciones

### **Buen Problema?**

- Proveedor: "Tengo demasiada demanda y no puedo suplir mi mercado"
  - Muchos apreciarían esto como un "buen problema" (7)

## Competencia

- La competencia nos hace cada día mas agiles en nuestras labores.
- Monopolios y oligopolios son ejemplos de practicas que truncan el desarrollo de un buen servicio y de optimización de recursos.

#### Reinventarnos

- Certificaciones
- Con la información hoy en día es fácil saber que funciona y que no funciona.
- Lo importante es tener la iniciativa de poder reinventarnos, de poder crear algo nuevo, de poder llegar al cliente con algo que la competencia no pueda hacerlo. (9)

### RECURSO HUMANO

- Por muchos años fuimos enseñado que el cliente siempre tiene la razón.
- En verdad la tiene, solo que la canalización de su razón es la que hay que saber descifrar.
- Nadie conoce mejor nuestros clientes que las personas que las atienden directamente, por ende, las personas que los atienden son los que en verdad manejan la información mas acertada.

### Conclusiones

- No existe el proveedor perfecto, pero hay que saber solucionar.
- Precio, Calidad y Atencion.
- No nos convirtamos en "proveedores no deseados" o "males necesarios".
- Seamos el ejemplo a seguir.



